



ТЕМА: ПЛАНИРОВАНИЕ И БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

Цель: Ознакомить участников с технологией составления бюджета. Дать участникам практические навыки составления бюджета. Рассмотреть процедуры бюджетного контроля. Ознакомить с прикладными инструментами анализа отклонений от бюджета.

Продолжительность: 16 часов

Тренер: Толеутаева Зевира

Целевая аудитория:

Руководители и сотрудники компании, занимающихся составлением и последующим анализом бюджетов;

Специалисты, в обязанности которых входит внедрение процедуры построения бюджета компании на основе бюджетов отдельных подразделений и управление предприятием через бюджетный контроль

Содержание программы*:

1-ый день

- Понятие о планировании и бюджетировании на предприятии. Основные функции бюджетирования
- Этапы разработки бюджетов, от операционного бюджета к финансовому
- Подходы к бюджетированию (сверху вниз, снизу-вверх, навстречу)
- Методика разработки бюджетов
- Мастер-бюджет производственной компании:
- Бюджет реализации;
- Бюджет себестоимости произведенной и реализованной продукции;
- Бюджет закупок;
- Бюджет остатков продукции на складе;
- Бюджет операционных расходов.

2-й день

- Бюджетный контроль
- Методика разработки гибких бюджетов
- Анализ отклонений факта от бюджета
- Центры ответственности, причастные к возникшим отклонениям
- Дополнительные виды бюджетов, применяемые в международной



- практике: скользящий бюджет, бюджет нулевой точки, изменения в соответствии со Стандартом управления закупочной деятельностью

**В программе могут быть изменения*

